

# 3° Laboratorio di co-progettazione 2016

15 giugno 2016 • Gruppo CMS - Marano sul Panaro (Mo)

## Sviluppo di progetti di RSI in partnership tra le aziende associate

### Report risultati



### Promosso da

**Associazione Aziende Modenesi per la RSI**

Via Divisione Acqui 129 | 41122 Modena

[info@aziendemodenesiperlarsi.it](mailto:info@aziendemodenesiperlarsi.it)

[www.aziendemodenesiperlarsi.it](http://www.aziendemodenesiperlarsi.it)

**Organizzazione, facilitazione workshops  
e report**

**Focus Lab**

[www.focus-lab.it](http://www.focus-lab.it)

## Indice

1. Contesto, obiettivi e modalità di lavoro
2. Partecipanti
3. Risultati del lavoro di co-progettazione tra le aziende
  - Sviluppo Umano all'interno dell'azienda
  - Welfare Aziendale / Smart Working
  - Partnership imprese-territorio
4. Riferimenti

# 1. Contesto, obiettivi e modalità di lavoro

## Contesto

Il lavoro di co-progettazione tra le aziende associate nell'ambito dei Laboratori in programma per l'anno 2016, è proseguito con il 3° incontro di lavoro, realizzato il 15 giugno 2016 presso la sede della foresteria del Gruppo CMS.

I 3 gruppi di lavoro tematici, costituiti sulla base dell'interesse dei partecipanti rispetto alle 22 idee progettuali emerse nel World Cafè di brainstorming (1° incontro) e alla conseguente scelta delle priorità, si sono confrontati per proseguire i lavori di definizione dei progetti.

L'attività di progettazione verrà completata nel 4° ed ultimo incontro, previsto per il 22 settembre prossimo.

Informazioni ed aggiornamenti sul percorso di lavoro dell'Associazione:  
<http://www.aziendemodenesiperlarsi.it/programma-2016/>

## Obiettivi del Workshop

L'obiettivo principale del workshop è stato quello di proseguire la definizione degli aspetti essenziali dei progetti ritenuti prioritari sulla base delle preferenze delle aziende partecipanti.

Ogni tavolo tematico ha inoltre cercato di completare la definizione dei primi progetti prioritari, passando poi all'analisi delle successive proposte emerse nel World Cafè.

## Modalità e ambiti di lavoro

Dopo una breve sintesi dello stato di avanzamento delle attività 2016, Walter Sancassiani di Focus Lab ha introdotto brevemente gli aspetti generali della nuova certificazione internazionale BCorp sulla sostenibilità.

A seguire, è stata effettuata una breve introduzione sugli avanzamenti dei progetti in partnership da parte di 3 portavoce dei tavoli tematici di lavoro.

Successivamente, i partecipanti si sono suddivisi nei 3 gruppi, per proseguire il lavoro di co-progettazione sugli ambiti selezionati:

- Sviluppo Umano all'interno dell'azienda
- Welfare Aziendale / Smart Working
- Partnership imprese-territorio

All'interno dei gruppi di lavoro, facilitati da Focus Lab, i partecipanti hanno lavorato seguendo la traccia schematica fornita in una apposita Scheda Progettuale:

- Azioni da realizzare nel breve periodo
- Modalità di realizzazione
- Principali impegni dei singoli soggetti
- Risorse necessarie per la progettazione
- Possibili fonti di finanziamento
- Tempi

Durante il prossimo incontro, le voci di progetto saranno definite nel dettaglio, per consentire di ottenere un Piano di Azione definitivo al termine delle attività annuali.

## 2. Partecipanti

Nome	Organizzazione
Daniela Bazzani	CMS
Elena Salda	CMS
Federica Stradi	Coop Scuola Pallavolo
Alessandro Baraldi	Coopattiva
Elena Barbieri	CSI servizi
Elisa Stabellini	Edilteco
Paola Misiti	Emilbanca
Silvia Alonzo	Florim
Barbara Bazzani	Forgia del Frignano
Elisa Pedroni	Gulliver
Ileano Bondi	Gulliver
Davide Bigarelli	Hera
Marcella Benassi	Lumaca
Marco Venturi	Lumaca
Alessandra Pancaldi	Poppi
Luca Veneri	Remark
Claudio Testi	Socfeder
Stefania Bonfiglioli	Suincom
Alice Rosafio	Tec Eurolab
Angelo La Malfa	Tec Eurolab

## 3. Risultati del lavoro di co-progettazione tra e aziende

## Sviluppo Umano all'interno dell'azienda

### 1. Progetto: Indagine di Clima interno e Mappatura delle competenze extra-professionale

#### Obiettivi del progetto:

- Rilevare il clima di lavoro tra i dipendenti delle aziende dell'associazione come base per azioni di sviluppo personale-professionale
- Mappare le competenze extra-professionale

**Aziende partner:** Suincom, Coop Anderlini, Coopattiva, Tec Eurolab, Mediamo

Azioni da realizzare (cosa fare nel breve periodo)	Modalità di realizzazione (come fare)	Possibili Impegni dei singoli soggetti (chi può fare cosa)	Risorse necessarie e possibili fonti di finanziamento	Tempi
<p><b>Questionario di Clima e mappatura delle Competenze extra-professionali</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborazione di un questionario dedicato da sottoporre alle imprese interessate dell'associazione</li> <li>• Predisposizione questionario</li> <li>• Predisposizione web survey</li> <li>• Presentazione degli obiettivi dell'indagine ai dipendenti e distribuzione questionari</li> <li>• Raccolta questionari, elaborazione dati, report</li> <li>• Contenuti: 3 Sezioni tematiche               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1. Clima interno (valutazione relazioni interne, dialogo, cultura aziendale)</li> <li>- 2. Competenze extra-professionali per attività volontariato</li> <li>- 3. Preferenze bisogni di welfare aziendale</li> <li>- Suggerimenti di miglioramento</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Destinatari: tutti i livelli di dipendenti</li> <li>• Partecipanti a indagine di clima:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Suincom</li> <li>- Coop Anderlini</li> <li>- Coopattiva</li> <li>- Tec Eurolab</li> <li>- Mediamo</li> <li>- Tetra Pak</li> <li>- altre imprese dell'associazione</li> </ul> </li> </ul>	gestito internamente dalle aziende interessate	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Entro 15 luglio questionario</li> <li>- Compilazione entro 5 settembre</li> <li>- Elaborazione dati entro il 22 settembre</li> <li>- Presentazione e risultati entro Forum finale</li> </ul>
<p><b>Focus Group per approfondire gli esiti dell'indagine</b></p>				
<p><b>Presentazione dei risultati di supporto alle imprese</b></p>				

## 2. Progetto: Azioni di Storytelling da parte dei dipendenti su esperienze-testimonianze di crescita professionale

**Obiettivi del progetto:** Fornire alle aziende dell'associazione uno strumento-guida per raccontare la crescita professionale dei dipendenti avvenuta grazie ad attività di RSI realizzate dalle imprese.

**Aziende partner:** Mediamo, CMS, Coopattiva

Azioni da realizzare (cosa fare nel breve periodo)	Modalità di realizzazione (come fare)	Possibili Impegni dei singoli soggetti (chi può fare cosa)	Risorse necessarie e possibili fonti di finanziamento	Tempi
<p><b>Schede guida di supporto allo Storytelling</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creazione di una scheda con indicazione di:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Media utilizzabili (ad esempio video, intervista oppure collage di foto, testimonianze scritte o dirette)</li> <li>- Dipendenti da coinvolgere</li> <li>- Competenze necessarie</li> <li>- Argomenti che possono essere utilizzati in prima battuta per iniziare l'attività (ad esempio volontariato d'impresa, progetti di formazione, progetti di collaborazione con scuole e università, progetti di inclusione, gite aziendali, passaggio di competenze ecc)</li> </ul> </li> <li>• Call to action a tutte le aziende dell'associazione, per partecipare al progetto</li> <li>• 3-4 casi aziendali di Story- Telling da presentare per l'evento di dicembre</li> <li>• Da definire: possibilità di fornire uno sportello di consulenza per aiutare le aziende a strutturare un progetto di StoryTelling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aziende partner: finalizzazione della Scheda e coinvolgimento dei dipendenti.</li> </ul>	<p>Gestito internamente dalle aziende associate</p>	<p>Entro 15 giugno (scheda di supporto a disposizione delle aziende</p> <p>- da giugno a novembre - dicembre</p>

## Welfare Aziendale / Smart Working

### 1. Progetto: Analisi dei bisogni di Welfare Aziendale dei dipendenti delle aziende dell'associazione

**Obiettivi del progetto:** rilevare, come attività di ascolto, bisogni quotidiani dei dipendenti per coordinare meglio tempi di lavoro, tempi personali e di cura familiare, al fine di individuare le misure più adeguate a dare risposte efficaci tenendo conto anche della normativa fiscale vigente.

**Aziende partner:** Cooperativa La Lumaca, Suincom; Tetra-Pak; Tec-Eurolab; CSI Servizi; Coopertiva Gulliver; Florim; EdilTeco.

Azioni da realizzare (cosa fare nel breve periodo)	Modalità di realizzazione (come fare)	Possibili Impegni dei singoli soggetti (chi può fare cosa)	Risorse necessarie e possibili fonti di finanziamento	Tempi
Invio, raccolta e analisi del questionario, in modo aggregato alla survey sul clima aziendale e sulle competenz extraprofessionali (tavolo Sviluppo Umano)	vedi scheda Gruppo Sviluppo Umano	• Imprese associazione	Gestione interna da parte delle aziende	vedi scheda Gruppo Sviluppo Umano



### 2. Progetto: Farm2Table. Adesione delle imprese dell'Associazione ad una rete di produttori locali per la consegna in azienda di prodotti locali

**Obiettivi del progetto:** fornire ai collaboratori delle imprese un servizio di risparmio tempo che contemporaneamente fornisca un prodotto a KM0 (Provincia di Modena e Reggio Emilia) di elevata qualità.

Il progetto Farm2Table offre alle aziende tutta l'infrastruttura web relativa alla selezione dei prodotti e alla consegna. Ogni aderente dovrà scegliere i prodotti attraverso il sito dedicato, pagare con carta di credito e si vedrà recapitare la spesa in azienda. L'azienda deve dare la possibilità di selezionare la propria spesa da uno o più PC aziendali e individuare uno spazio indoor e/o outdoor in cui il referente di Farm2Table potrà consegnare la spesa ai collaboratori.

**Aziende partner:** Cooperativa La Lumaca, Tec-Eurolab; CSI Servizi.

Il progetto è a disposizione di tutte le aziende dell'Associazione che desiderano aderire alla rete.

Azioni da realizzare (cosa fare nel breve periodo)	Modalità di realizzazione (come fare)	Possibili Impegni dei singoli soggetti (chi può fare cosa)	Risorse necessarie e possibili fonti di finanziamento	Tempi
Mantenere il contatto aperto con referenti Progetto Farm2Table per essere informati rispetto all'avvio del progetto	Il tavolo di lavoro mantiene i contatti con il Prof. Flavio Bonfatti - Unimore.	Un referente del tavolo di lavoro mantiene i contatti con il Prof. Flavio Bonfatti - Unimore per essere informato rispetto agli sviluppi tecnici dell'avvio della piattaforma on-line.	Ogni impresa aderente dovrà dare ai propri collaboratori la possibilità di selezionare la propria spesa da uno o più PC aziendali e individuare uno spazio indoor e/o outdoor in cui il referente di Farm2Table potrà consegnare la spesa ai singoli collaboratori.	Primi di Settembre
Presentazione della piattaforma online per la spesa	Organizzare momento di presentazione all'interno del Laboratorio dell'Associazione. A questo momento parteciperanno gli aderenti al tavolo così come tutte le imprese interessate al progetto.	Capacità decisionale delle single imprese	Individuare spazio per la presentazione durante l'ultimo laboratorio che si svolgerà a Settembre.	Da realizzare durante l'ultimo incontro del tavolo di lavoro

## Partnership Imprese-Territorio

### 1. Progetto: Progetto di Alternanza Scuola Lavoro in partnership tra aziende associate

#### Obiettivi del progetto:

- Presentare una proposta di progetto di alternanza Scuola-lavoro a 5 istituti scolastici della provincia di Modena per l'anno 2016-2017, da parte di un gruppo di aziende associate.
- Realizzare attività di diffusione dei principi della RSI ai ragazzi durante le attività di alternanza.
- Ampliare l'offerta di attività con visite nelle aziende e lezioni delle imprese nelle Scuole.

**Aziende partner:** Coop. Lumaca, Socfeder, Tec Eurolab, Tetra Pak, Forgia del Frignano, Gulliver, Coop. Scuola di Pallavolo, Suincom, Tellure Rota

Azioni da realizzare (cosa fare nel breve periodo)	Modalità di realizzazione (come fare)	Possibili Impegni dei singoli soggetti (chi può fare cosa)	Risorse necessarie e possibili fonti di finanziamento	Tempi
<b>1. Creazione del gruppo di aziende interessate alla presentazione di una proposta di un progetto di Alternanza Scuola Lavoro a più istituti della Provincia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Invio di una scheda di adesione per la rilevazione della disponibilità in termini di               <ul style="list-style-type: none"> <li>- numero di ragazzi</li> <li>- ore</li> <li>- istituto</li> <li>- periodo preferibile</li> </ul> </li> <li>• Ampliamento dell'invito a tutte le aziende associate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conferme aggiornate al 3° incontro (15 giugno): Coop. Lumaca, Socfeder, Tec Eurolab, Tetra Pak, Forgia del Frignano, Gulliver, Coop. Scuola di Pallavolo, Suincom</li> </ul>	Gestito internamente dalle aziende associate	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Invio della scheda a tutte le aziende associate e rilevazione delle disponibilità definitive entro il 30 giugno.</li> </ul>
<b>2. Definizione delle attività da inserire nel progetto di proposta, con un focus sulla promozione dei concetti della RSI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività proposte ad oggi:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ore lavorative con possibili connessioni con temi di CSR /Sostenibilità;</li> <li>- Ore di Formazione su approcci RSI realizzati in rete con tutte le aziende partner;</li> <li>- Attività di affiancamento con possibili connessioni con temi di CSR /Sostenibilità.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conferma / integrazione delle attività proposte</li> </ul>	Gestito internamente dalle aziende associate	Entro 22 settembre

Azioni da realizzare (cosa fare nel breve periodo)	Modalità di realizzazione (come fare)	Possibili Impegni dei singoli soggetti (chi può fare cosa)	Risorse necessarie e possibili fonti di finanziamento	Tempi
<b>3. Preparazione di 5 Documenti / brochure di proposta di progetto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creazione di un documento di sintesi della proposta da presentare ad ognuno dei 5 istituti selezionati.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aziende partner: definizione dei contenuti del documento</li> </ul>	Gestito internamente dalle aziende associate	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bozza base presentata e discussa il 15 giugno</li> <li>Bozza definitiva condivisa entro il 22 settembre</li> </ul>
<b>4. Contatti con i referenti scolastici degli istituti "target" della proposta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contatti con 5 istituti della provincia di Modena, che consentano una differenziazione degli indirizzi didattici e una copertura del territorio dove le aziende partner operano. <ul style="list-style-type: none"> <li>Liceo Wiligelmo di Modena</li> <li>Istituto commerciale Cavazzi di Pavullo</li> <li>Istituto Tecnico Fermi di Modena</li> <li>Liceo Linguistico Selmi di Modena</li> <li>Istituto d'arte Venturi di Modena</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Socfeder: contatti con Liceo Wiligelmo</li> <li>Tec Eurolab: contatti con Ist. Fermi</li> <li>Forgia del Frignano: contatti con Ist. Cavazzi</li> <li>Gulliver / Coop. Pallavolo: contatti con Ist. Venturi</li> <li>Tellure Rota: contatti con Ist. Selmi</li> </ul>	Gestito internamente dalle aziende associate	Contatti a partire da settembre
<b>5. Stipula delle convenzioni tra gli Istituti aderenti e le singole aziende partecipanti al progetto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contatti diretti tra le aziende partner e gli istituti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aziende partner: stipula delle convenzioni</li> </ul>	Ore/uomo dedicate al progetto dai referenti delle aziende partner	Settembre 2016

Azioni da realizzare (cosa fare nel breve periodo)	Modalità di realizzazione (come fare)	Possibili Impegni dei singoli soggetti (chi può fare cosa)	Risorse necessarie e possibili fonti di finanziamento	Tempi
6. Attuazione del progetto e monitoraggio in corso ed ex-post	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività di confronto tra le esperienze delle singole aziende partecipanti al progetto.</li> <li>• Attività di rendicontazione periodica delle attività.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aziende partner: attuazione delle attività di progetto</li> </ul>	Ore/uomo dedicate al progetto dai referenti delle aziende partner	Da ottobre 2016

## 2. Progetto: Open Day Aziende Modenesi per la RSI

### Obiettivi del progetto:

- Promuovere un Open Day di Associazione - mattinata di visite programmate e guidate nelle aziende
- Sfruttare l'occasione dell'Open Day per ottenere visibilità per l'Associazione

**Aziende partner:** Coop. Lumaca, Socfeder, Forgia del Frignano, Gulliver, Coop. Scuola di Pallavolo, Tellure Rota

Azioni da realizzare (cosa fare nel breve periodo)	Modalità di realizzazione (come fare)	Possibili Impegni dei singoli soggetti (chi può fare cosa)	Risorse necessarie e possibili fonti di finanziamento	Tempi
<b>Organizzazione di un Open Day delle aziende dell'Associazione</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Invio di una comunicazione con proposta di adesione al gruppo organizzativo a tutte le aziende associate</li> <li>• Definizione del programma delle visite (4-5 aziende per gruppo di visite), con raggruppamenti per territorio (es. Modena, Marano-Pavullo, ecc.).</li> <li>• Realizzazione di una serie di visite guidate da 1,5 ore cad. nelle aziende, con presentazione iniziale delle attività di RSI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conferme aggiornate al 3° incontro (15 giugno): Coop. Lumaca, Socfeder, Forgia del Frignano, Gulliver, Coop. Scuola di Pallavolo, Tellure Rota</li> </ul>	Gestito internamente dalle aziende associate	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizzazione entro fine settembre 2016</li> </ul>

## 5. Riferimenti

[www.aziendemodenesiperlarsi.it](http://www.aziendemodenesiperlarsi.it)

### **Tema Sviluppo Umano all'interno dell'azienda**

- Human Development Report 2015 - <http://goo.gl/t05lll>
- Position Paper - Misurare lo Sviluppo Umano - <http://goo.gl/tWzJ3p>

### **Tema Welfare Aziendale / Smart Working**

- Welfare Index PMI - <http://goo.gl/pezBW9>
- Novità nella Legge di Stabilità per il Welfare Aziendale - <http://goo.gl/HHzzvv>

### **Tema Partnership imprese-territorio**

- ArtBonus - <http://goo.gl/v7UDQu>
- Guida all'alternanza Scuola-lavoro nel Piano Buona Scuola - <http://goo.gl/kfe5s2>